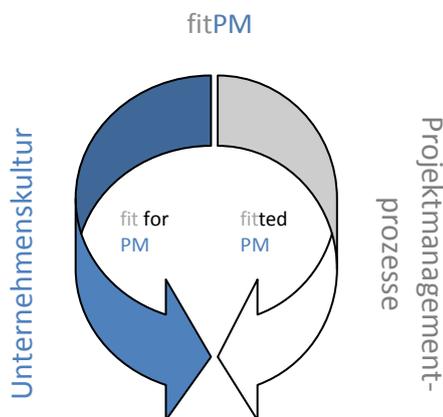


Ihre Situation?

- Haben Sie die Übersicht über Ihr Projektportfolio verloren?
- Sind Ihre Kunden verärgert, weil sie sich über Projektfortschritte zuwenig informiert fühlen? Brauchen Sie für jeden Statusbericht an Ihre Kunden unverhältnismäßig lang?
- Treten bei Ihnen kritische Projektsituationen aus heiterem Himmel her auf?
- Machen Ihre Mitarbeiter laufend Überstunden – und trotzdem gibt es Projektverzug?
- Trauen Sie den Schätzungen ihrer Mitarbeiter nicht, weil Ihrer Erfahrung nach die Umsetzung immer doppelt so lange dauert?
- Schrecken Sie vor Beschäftigung mit Projektmanagement zurück, weil Sie glauben, dass Projektmanagement nur hohen administrativer Aufwand, unproduktive Stunden und zusätzliche Kosten bedeutet?
- Wird Projektmanagement nicht wirklich gelebt, obwohl es nach etabliertem Standard eingeführt wurde?
- Wird das teuer gekaufte Projektmanagementtool von allen gehasst, weil es viel zu kompliziert ist?

Unsere Lösung: so wenig Projektmanagement wie möglich, so viel Projektmanagement wie nötig

fitPM steht für einen schlanken und angepassten, systematischen und anschaulichen Ansatz bei der Adaptierung oder Einführung von Projektmanagementprozessen.



- **schlank:** wir gestalten Projektmanagementprozesse so, dass sie möglichst wenig Aufwand verursachen und trotzdem alles umfassen, was an Projektmanagement nötig ist. Nur so schaffen wir direkten Nutzen und Akzeptanz bei den Betroffenen.
- **angepasst:** wir passen Projektmanagement an Ihre Firmenkultur an – wir schaffen Projektmanagement, das auch gelebt wird.
- **systematisch:** nach umfassender Anforderungsanalyse (was wird wie dringend benötigt?) adaptieren wir einen etablierten Standard. Der Implementierungsprozess ist mehrstufig, auf Quick-Wins ausgerichtet und transparent.
- **anschaulich:** es gibt für alle wichtigen Projektmanagementprozesse fitPM-Prototypen. Dabei handelt es sich um einfache und anpassbare Projektmanagement-Tools, die 100% auf die notwendigen Prozessschritte fokussiert sind.

Unsere Vorgangsweise

- Wir kümmern uns um schnellen Überblick im Projektportfolio des Kunden
- Wir bereiten gemeinsam mit unseren Kunden Entscheidungsgrundlagen vor, welche Projektmanagementprozesse in der aktuellen Situation wie wichtig sind
- Wir überlegen, wie die wichtigsten der identifizierten Prozesse aussehen können, dass sie optimal in die Firmenkultur passen, sodass alle Mitarbeiter motiviert sind, sie zu leben
- Wir suchen gemeinsam mit unseren Kunden Quick-Wins: ein paar Maßnahmen, die kurzfristigen Erfolg bringen, um Motivation aller Beteiligten zu steigern
- Wir helfen bei der Planung der nächsten Schritte der Projektmanagementverbesserungen und nützen Techniken ganzheitlicher Priorisierung, um das Vertrauen aller Betroffenen zu bekommen
- Wir kümmern uns um die Abwicklung des Change-Projektes, wenn unsere Kunden dies wünschen
- Wir bereiten alle Information auf, um auf geänderte Anforderungen und neue Erkenntnisse rasch reagieren zu können.

Unsere Grundsätze

Wir verstehen Projektmanagement als Werkzeugkasten, der nicht nur Dinge richtig, sondern auch die richtigen Dinge in einer sich wandelnden Welt schaffen hilft. Dabei ist es wichtig, den Blick auf das Wesentliche zu schärfen und Abweichungen bzw. Änderungen aktiv zu managen und diese zum richtigen Zeitpunkt an alle transparent zu kommunizieren. Wir sind davon überzeugt, dass Projektmanagementprozesse immer an die lokalen Begebenheiten angepasst werden müssen, um maximale Wirkung bei geringstem Aufwand zu erreichen. Nur so können Schlagwörter wie *agiles Projektmanagement* oder *rollierende Planung* zu Leben erweckt werden. In einer projektorientierten Organisation müssen Projektmanagement und Projektportfoliomanagement perfekt aufeinander abgestimmt sein. Risiko- und Chancenmanagement spielen eine immer größere Rolle. Und last but not least gehen wir bei Tooleinführungen behutsam vor, indem wir versuchen, Bestehendes zu nützen bzw. zu erweitern. Wir vermeiden eine Big-Bang-Ausrollung eines komplexen monolithischen Projektmanagementtools zu, da wir wissen, dass ein solcher Ansatz oft hohe Kosten und Frustration verursacht.

Unsere Zielgruppen

- Alle Organisationen, die Bedarf an Kulturänderung in ihrem Projektmanagement haben
- Insbesondere Organisationen, die Portfolio von bis zu 50 zeitlich parallelen mittelkomplexen Projekten aufweisen. Hier ist das Potential für Quick-Wins am höchsten.

Unsere Leistungen

- Anpassung der Projektmanagementprozesse und Methoden an Umfeld und Firmenkultur. Dabei können Standards wie PMI, IPMA oder PRINCE2 als Ausgangsbasis genommen werden.
- Etablierung einer projektorientierten Firmenkultur
- Maßgeschneiderte Trainings
- Coachings für Projektleiter in schwierigen Projekten
- Projektmanagement auf Zeit - Krisenfeuerwehr

Unsere Expertise

Langjährige Erfahrung in

- Projektportfoliomanagement
- Management von Projekten unterschiedlichster Größe und Komplexität – auch geographisch verteilt
- Coaching von Projektmanagern
- Beratung und Begleitung von Geschäftsführern oder Projektportfoliomanagern bei der Etablierung von angepassten Projektmanagementprozessen

Eigene Forschung - worauf kommt es an bei

- Projektmanagement für KMU's
- Projektmanagement für Research-Institute
- Projektmanagement bei Softwareentwicklungsprojekten

Know How in umgebenden Bereichen

- Innovationsmanagement, Förderprogramme für Innovationsprojekte bzw. betriebliche Forschung
- Allgemeines Management
- Wir haben ein hohes technisches Verständnis und sprechen auch die Sprache der Techniker

Zertifizierungen: PMP (PMI), IPMA (Level C), PRINCE2, SCRUM

[rainer solutions consulting](#)

Mitglied der Fachgruppe Unternehmensberatung und Informationstechnologie der WKO

Gewerbeberechtigungen Unternehmensberatung und IT-Dienstleistung

Mitglied des Beraterpools des WIFI Wien und darf daher vom WIFI Wien geförderte Beratungen durchführen.

Impressum: [rainer solutions consulting](#), www.rainersolutions.at, 2012

Kontakt: office@rainersolutions.at